



# Vuosikertomus 2019

Aina Group Oyj



# SISÄLTÖ

<b>Aina Group lyhyesti, yhtiö rakenne</b>	<b>4</b>
<b>Medialiiketoiminta</b>	<b>5</b>
<b>Hallinto, osakkeet ja osakkeenomistajat</b>	<b>6</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>8</b>
<b>Konsernin tase</b>	<b>11</b>
<b>Konsernin tuloslaskelma</b>	<b>12</b>
<b>Konsernin rahoituslaskelma</b>	<b>13</b>
<b>Emoyhtiön tase</b>	<b>14</b>
<b>Emoyhtiön tuloslaskelma</b>	<b>15</b>
<b>Emoyhtiön rahoituslaskelma</b>	<b>16</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>17</b>
<b>Tunnuslukujen laskentaperiaatteet, Avainluvut</b>	<b>28</b>
<b>Hallituksen osinkoehdotus</b>	<b>29</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>30</b>
<b>Hallitus</b>	<b>32</b>
<b>Tietoa osakkeenomistajille</b>	<b>33</b>
<b>Yhteystiedot</b>	<b>34</b>

# AINA GROUP LYHYESTI, YHTIÖRAKENNE

AINA GROUP -KONERNI harjoittaa media-alan sekä siihen liittyvää liiketoimintaa itse tai tytä- ja osakkuusyhtiöidensä kautta sekä huolehtii konsernin rahoituksesta, hallinnosta ja muista yhteisistä toiminnoista.

Konsernin emoyhtiö on Aina Group Oyj. Konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 19,8 milj. euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 206 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

Medialiiketoimintaan kuuluu Hämeen Sanomat Oy tytäryhtiöineen. Medialiiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2019 19,8 milj. euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 201 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

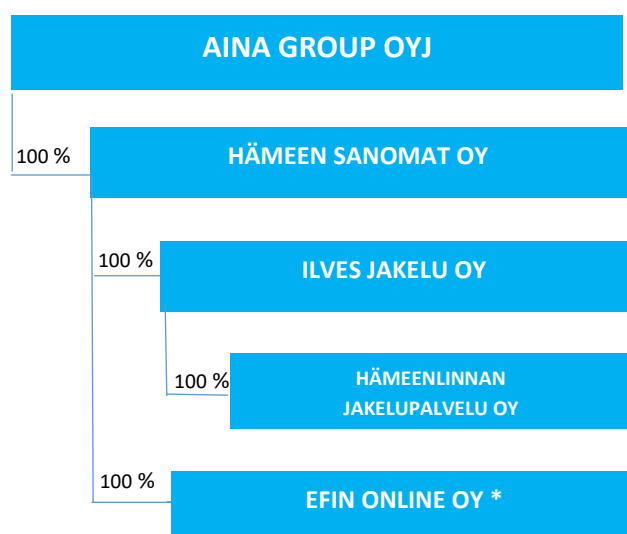
Konsernin talous- ja henkilöstöhallinnosta vastaavan Aina Group Oyj:n palveluksessa työskenteli keskimäärin 5 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

## KONSERNIN AVAINLUVUT

	2019	2018
Liikevaihto, T€	19.829	33.388 *
Liiketulos, T€	709	12.013
Tilikauden tulos, T€	528	12.069
Tulos / osake, €	8,96	204,87
Tuotekehitys- ja tutkimusmenot, T€	0	74
Bruttoinvestoinnit, T€	101	611
Henkilöstö keskimäärin	446	556
Henkilöstö kokoaikaiseksi	206	261

\* Vuoden 2018 tuloslukuihin sisältyy AinaCom Oy:n osakekannan myynnistä saatu voitto 13,5 milj. euroa.

## YHTIÖRAKENNE



\* Efin Online Oy sulautuu Hämeen Sanomat Oy:öön 31.3.2020.

# MEDIALIIKETOIMINTA

Medialiiketoimintaan kuuluvat 7-päiväinen maakuntalehti Hämeen Sanomat, kaupunkilehti Hämeenlinnan Kaupunki-uutiset, Lounais-Hämeen alueen 7-päiväinen sanomalehti Forssan Lehti, alueen kaupunkilehti Seutu-Sanomats ja lisäksi varhaisjakelua harjoittava Ilves Jakelu Oy, suorajakelua harjoittava Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy sekä verkkokauppaliiketoimintaa harjoittanut Efin Online Oy.

Medialiiketoiminnan tilivuoden 2019 liikevaihto oli 19,8 miljoonaa euroa. Hämeen Sanomat -konsernin tulos parani edellisestä vuodesta. Medialiiketoiminta työllisti tilivuonna keskimäärin 201 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

Sekä Hämeen Sanomien että Forssan Lehden digitaalisten versioiden lukijamäärät jatkoivat kasvuaan.

## Hämeen Sanomat

Hämeen Sanomat Oy on maakuntansa johtava, itsenäinen viestintäyhtiö, joka tuottaa ja välittää tietoa sekä elämyksiä. Hämeen Sanomat tarjoaa myös maakunnallisen keskustelufoorumin, mahdollistaa asiakkaidensa menestyksen tuottamalla monipuolisia mediapalveluja sekä vaikuttaa aktiivisesti seudun elinvoimaisuuden lisäämiseen.

Hämeen Sanomat panostaa edelleen voimakkaasti sähköisten palveluiden ansainnan kehittämiseen sekä uusien palveluiden luomiseen. Vuoden 2019 aikana Hämeen Sanomat järjesti kolme messutapahtumaa sekä tuotti myös konsertteja Hämeenlinnan Verkatehtaalla.

Hämeen Sanomat luopui verkkokauppaliiketoiminnastaan ja myi keväällä 2019 Kalastamo-verkkokaupan sekä syksyllä Bellapuoti- ja DreamPetStore-verkkokauppojen liiketoiminnat. Lisäksi syksyllä allekirjoitettiin Hämeen Sanomat Oy:n ja verkkokauppaliiketoimintaa harjoittaneen Efin Online Oy:n välinen sulautumissuunnitelma, jonka mukaan Efin Online Oy sulautuu Hämeen Sanomat Oy:öön keväällä 2020.

Lännen Media tarjoaa Hämeen Sanomille ja Forssan Lehdelle laadukasta valtakunnallista sisältöä ja edesauttaa omien toimittajien keskittymistä paikallisuuteen.

Median murros jatkuu kiihtyvänä lähivuosina. Sähköisten palveluiden merkitys kasvaa ja nousee osuuttaan mainonnasta perinteisten medioiden kustannuksella.

Lehden tilausmyynti ja ilmoitusmyynti laskivat hieman.

## Forssan Lehti

Forssan Lehti on talousalueen johtava, 7-päiväinen sanomalehti Lounais-Hämeessä. Lehti on vahvasti sitoutunut alueellisesti ja sen tarjoamat palvelut antavat ilmoitusasiakkaille laadukkaita mediakontakteja.

Yhteistyö Hämeen Sanomien kanssa on mahdollistanut kustannustehokkuuden nostamisen uudelle tasolle ja se tuo lehden sisältöön monipuolisuutta sekä runsautta.

Forssan Lehden tilausmyynti ja ilmoitusmyynti laskivat edellisvuodesta.

## Hämeenlinnan Kaupunkiutiset

Hämeenlinnan Kaupunkiutiset on vahva ja arvostettu brändi lukijoiden, asiakkaiden ja alan ammattilaisten keskuudessa. Se on yksi Suomen palkituimmista kaupunkilehdistä. Lehti ilmestyy kaksi kertaa viikossa lähes koko talousalueelle. Lehden jakelun hoitavat konserniin kuuluvat Ilves Jakelu Oy ja Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy.

Lehden ilmoitusmyynti oli edellisvuoden tasolla.

## Seutu-Sanomats

Kaupunkilehti Seutu-Sanomats ilmestyy kerran viikossa 37.000 kappaleen jakeluna kolmelle Lounais-Hämeen talousalueelle, kahdeksaan kuntaan. Laajan jakelunsa ansiosta lehti tarjoaa ilmoittajille yli talousalueiden menevän laajan media-kontaktin, jota ei muilla alueen julkaisuilla ole. Seutu-Sanomats käsittelee koko jakelualan asioita tasapuolisesti lukemistotyyppisillä sisällöillä.

Lehden ilmoitusmyynti laski edellisvuodesta.

## Ilves Jakelu

Ilves Jakelu Oy hoitaa Hämeen Sanomien, Forssan Lehden ja muiden sanomalehtien sekä sopimusasiakkaiden osoitteellisten lähetysten varhaisjakelua Kanta-Hämeessä. Jakelu kattaa noin 91 000 taloutta.

Ilves Jakelu Oy on Jakeluyhtiö Suomi Oy:n sekä PKS Jakelu Oy:n osakas. Vuonna 2019 Jakeluyhtiö Suomen kautta Ilves Jakelulle välittynyt osoitteellisten lähetysten jakeluvolyymi saavutti lähes kolmen miljoonan jaetun kappaleen tason.

Ilves Jakelun tytäryhtiö Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy suorittaa kaupunkilehtien ja suoramainosten jakelua Hämeenlinnan ja Forssan seuduilla.

## Hämeen Sanomat -konsernin henkilöstöasiat

Hämeen Sanomat -konsernin yhteistyöelimenä toimii yhtiötoimikunta. Henkilöstön edustajina yhtiötoimikuntaan kuuluvat Riitta Leppänen (graafiset toimihenkilöt), Sari Oksala ja Aki Vaani (journalistit), Anne Saaristo (kirjatyöntekijät) ja Veli-Pekka Jakonen (lehdenjakajat). Työnantajan edustajina yhtiötoimikunnan kokouksiin osallistuvat Hämeen Sanomat Oy:n toimitusjohtaja Mikko Soini, Ilves Jakelu Oy:n toimitusjohtaja Pertti Leppänen sekä henkilöstöpäällikkö Marjo Oksanen.

Hämeen Sanomat -konsernissa toteutetaan neljä kertaa vuodessa viikon mittainen kysely henkilöstön sen hetkisestä ”fiiliksestä”. Tulokset käsitellään esimiehen johdolla osastoilla ja johtoryhmissä.

Konsernin talous- ja henkilöstöhallinnosta vastaa Aina Group Oyj, jonka palveluksessa työskenteli vuonna 2019 keskimäärin 5 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

# HALLINTO, OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## HALLITUS

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.5.2019 hallituksen jäseniksi valittiin Panu Ala-Nikkola, Tomi Kaismo, Matti Puotila, Merja Sohlberg ja Matti Vikkula. Puheenjohtajana toimii Panu Ala-Nikkola ja varapuheenjohtajana Matti Puotila. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuvat toimitusjohtaja ja tarvittaessa tytäryhtiön hallituksen puheenjohtaja, mikäli hän ei ole hallituksen kokouksessa muutoin edustettuna sekä tarvittaessa erikseen pyydetty henkilöt.

Hallitus kokoontuu etukäteen vahvistetun aikataulun mukaan viisi kertaa vuodessa ja sen lisäksi tarvittaessa. Kokoukset ajoittuvat tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkistamiseen. Vuoden 2019 aikana hallitus kokoontui kuusi kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 91,0 %.

## HALLITUKSEN JÄSENIEN PALKKIOT

Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenien palkkioiksi: puheenjohtajan kuukausipalkkio 2.900 euroa, varapuheenjohtajan ja muiden jäsenten kuukausipalkkio 900 euroa ja kokouspalkkio 450 euroa.

Kaikkien konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille vuonna 2019 maksettujen palkkioiden yhteismäärä oli 168.600 euroa.

## HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKEOMISTUS

Aina Group Oyj:n hallituksen jäsenten omistuksessa oli vuoden 2019 lopussa 579 A-sarjan osaketta ja 345 K-sarjan osaketta.

## TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan kuluvalle tilikaudelle kaksi varsinaista tilintarkastajaa. Tilintarkastajiksi valittavien tulee olla Keskuskauppakamarin tai kaupakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Yhtiökokous voi päättää valita myös ainoastaan yhden tilintarkastajan, jonka tulee tällöin olla KHT-yhteisö.

Tilintarkastajien toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Jorma Nurkkala.

Vuonna 2019 maksettiin palkkioita Aina Group -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 13.767 euroa.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Aina Group Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä.

Osakkeet	A-sarja	K-sarja
ISIN-koodi	FI0009011977	FI0009011985
Osakkeiden kokonaismäärä	53.843	5.068

Yhtiön osakkeista on K-osakkeita enintään 20.000 kappaletta ja A-osakkeita enintään 87.600 kappaletta kuitenkin siten, että osakkeita ei yhteensä voi olla enempää kuin 87.600 kappaletta. Jokainen A-osake antaa yhtiökokouksessa yhden äänen ja jokainen K-osake 20 ääntä. A-osakkeella ja K-osakkeella on samanlainen oikeus osinkoon.

Vuoden 2019 lopussa osakkeita oli yhteensä 58.911 kappaletta, joista A-osakkeita oli 53.843 ja K-osakkeita 5.068. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 1.178.220,00 euroa.

K-osake voidaan muuntaa A-osakkeeksi osakkeenomistajan vaatimuksesta hallituksen päätöksellä. Muuntamista koskeva vaatimus on toimitettava yhtiölle kirjallisesti. A-osaketta ei voida muuntaa K-osakkeeksi. Kaikki yhtiön aiemmat L-osakkeet on muunnettu A-osakkeiksi 30.12.2002.

Yhtiön aikaisempi nimi oli HPO-yhtymä Oyj, joka ylimääräisen yhtiökokouksen 17.12.2004 päätösten mukaan muutettiin Aina Group Oyj:ksi 20.12.2004. Vanhat osakekirjat ovat nimellä Hämeen Puhelin Oy.

## ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Arvo-osuusjärjestelmä on elektroninen osakkeiden rekisteri- ja käsittelyjärjestelmä. Arvo-osuusjärjestelmään kuuluvien yhtiön osakkeenomistajien tulee avata arvo-osuustili jossakin tilinhoitajayhteisössä (esim. omassa pankissa). Paperiset osakekirjat luovutetaan vaihdon yhteydessä pankille ja osakeomistukset kirjataan arvo-osuustilille. Arvo-osuusrekisterin pitäjä toimittaa tilinhaltijalle tili-ilmoitukset tehdyistä kirjauksista.

Arvo-osuustilien haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen aina kalenterivuoden päätyttyä.

Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämä yhtiön omistajaluettelo on julkinen.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli vuoden 2019 lopussa 14.637 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli vaihdettu arvo-osuuksiksi 96,5 %. Arvo-osuuksiksi vaihtamattomia osakkeita oli yhteensä 2.037 kappaletta. Näiden yhteisäänimäärä oli 2.208 ääntä eli 1,42 % koko äänimäärästä.

Aina Group Oyj:n hallitus päätti tehdä yhtiökokoukselle esityksen yhteistilille kirjattujen Aina Group Oyj:n osakkeiden (ent. Hämeen Puhelin Oy:n paperiset osakekirjat) oikeuksien menettämisestä, mikäli osakkeenomistaja ei ole vaatinut osakkeen kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ennen asiaa koskevaa yhtiökokouksen päätöstä.

#### YHTIÖN OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole omistuksessaan omia osakkeita.

#### VALTUUTUKSET

Hallituksella ei ole käyttämättömiä valtuutuksia osakepääoman korotukseen, vaihtovelkakirjalainojen ottamiseen tai optio-oikeuksien antamiseen. Yhtiöllä ei ole optio-ohjelmia.

#### OSAKEAKEVAIHTO

Listamattomiin osakkeisiin erikoistunut Privanet Securities Oy ([www.privanet.fi](http://www.privanet.fi)) välittää yhtiön osakkeita. Lisätietoja puh. 010 2190 540.

#### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Lista kahdestakymmenestä suurimmasta osakkeenomistajasta osake- ja äänimäärän mukaan päivitetään yhtiön internet-sivulle <http://www.ainagroup.fi> neljännesvuosittain.

#### OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2019

	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
<b>1</b>	11.967	81,76	11.967	20,31	12.119	7,81
<b>2 - 20</b>	2.538	17,34	7.828	13,29	13.281	8,56
<b>21 - 100</b>	91	0,62	4.245	7,21	17.640	11,36
<b>101 -</b>	41	0,28	32.834	55,73	109.955	70,85
<b>Yhteensä</b>	14.637	100,00	56.874	96,54	152.955	98,58
<b>Osakkeita vaihtamatta</b>			<b>2.037</b>	<b>3,46</b>	<b>2.208</b>	<b>1,42</b>
<b>Osakkeita yhteensä</b>			<b>58.911</b>	<b>100,00</b>	<b>155.203</b>	<b>100,00</b>

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## TILIKAUDELTA 1.1.– 31.12.2019

AINA GROUP OYJ harjoittaa media-alan sekä siihen liittyvää liiketoimintaa itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Aina Group Oyj luopui ICT-liiketoiminnasta joulukuussa 2018 tehdyllä AinaCom Oy:n osakekaupalla.

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tilastokeskuksen mukaan bruttokansantuotteen volyymi kasvoi vuonna 2019 1,0 prosenttia. Käyvin hinnoin laskettuna bruttokansantuote oli 2,8 prosenttia korkeammalla tasolla kuin vuonna 2018. Vuonna 2019 työllisyysaste oli 72,6 prosenttia, kun se vuonna 2018 oli 71,7 prosenttia.

Mediamainontaan käytettiin yhteensä 1.259 miljoonaa euroa vuonna 2019. Luvut perustuvat Kantar TNS:n kuukausiseurantaan ja erillistutkimukseen yhteistyössä media-alan liittojen kanssa.

Sanomalehtiin ja kaupunkilehtiin sijoitetuista 390,3 miljoonasta eurosta painetun mainonnan osuus oli 77 prosenttia (298,9 milj. €) ja digitaalisen 23 prosenttia (91,4 milj. €). Edelliseen vuoteen verrattuna painettujen sanomalehtien mediamyyni laski 8,5 prosenttia ja painettujen kaupunkilehtien 4 prosenttia. Sanomalehtien ja kaupunkilehtien digitaalinen mediamyyni kasvoi 7,1 prosenttia.

Sanomalehtien levikit olivat valtakunnallisesti yleisesti edelleen laskussa.

### OLEELLISET TAPAHTUMAT JA RAKENNEJÄRJESTELYT

Parolantie 104:n vuokrasopimus päättyi 28.2.2019 ja siten siihen liittyvät rasitteet ja vastuut ovat päättyneet.

Kesäkuussa päätoimittaja-toimitusjohtaja Petri Hakala jätti tehtävänsä Hämeen Sanomat Oy:n palveluksessa. Hänen tehtäviään hoiti virkaa tekevänä toimituspäällikkö Mikko Soini syyskuun loppuun asti.

Lokakuun alussa Mikko Soini nimitettiin Hämeen Sanomat Oy:n toimitusjohtajaksi ja päätoimittajaksi Hämeen Sanomiin, Forssan Lehteen sekä Seutu-Sanomiin. Samanaikaisesti Tuulia Viitanen nimitettiin toimituspäälliköksi Hämeen Sanomiin. Viitanen toimii edelleen myös Hämeenlinnan Kaupunki uutisten päätoimittajana. Lisäksi Hämeen Sanomien uutispäälliköiksi nimitettiin Susanna Kinnari ja Markku Uhari.

Hämeen Sanomat Oy luopui verkkokauppaliiiketoiminnastaan ja myi huhtikuussa Kalastamo-verkkokaupan sekä marraskuussa Bellapuoti- ja DremPetStore-verkkokauppojen liiketoiminnat. Lisäksi marraskuussa allekirjoitettiin Hämeen Sanomat Oy:n ja sen verkkokauppaa harjoittaneen tytäryhtiön Efin Online Oy:n välinen sulautumissuunnitelma, jonka mukaan Efin Online Oy sulautuu Hämeen Sanomat Oy:öön keväällä 2020.

Hämeen Sanomat Oy osti elokuussa Keskipojanmaa-lehdeltä Rakenna-Sisusta-Asu -messut (nykyisin Kotona-messut) sekä Seniorimessut.

Hämeen Sanomat Oy myi syyskuussa 20 %:n osuutensa omistamistaan Hämeen Lehtipaino Oy:n osakkeista Keskisuomalainen Oyj:lle.

### TOIMINNAN KEHITYMINEN VUONNA 2019

#### Konserni

Aina Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS). Konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 19,8 milj. euroa (33,4 milj. euroa vuonna 2018), liiketulos 0,7 (12,0) milj. euroa, tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja 0,7 (12,1) milj. euroa ja tilikauden tulos 0,5 (12,1) milj. euroa. Konsernitaseen 31.12.2019 loppusumma oli 12,0 (23,7) milj. euroa, oma pääoma 6,9 (19,2) milj. euroa ja omavaraisuusaste 63,4 (84,7) %. Käyttökate oli 1,2 (13,5) milj. euroa. Vuoden 2018 tuloslukuihin sisältyy AinaCom Oy:n osakekannan myynnistä saatu voitto 13,5 milj. euroa.

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2019	2018	2017
Liikevaihto, milj. €	19,8	33,4	36,1
Liiketulos, milj. €	0,7	12,0	-1,5
Liiketulos,% liikevaihdosta	3,6	36,1	-4,2
Oman pääoman tuotto, %	4,1	74,7	-9,0
Omavaraisuusaste, %	63,4	84,7	66,8
Taseen loppusumma, milj. €	12,0	23,7	21,0
Gearing, %	-117,4	-98,8	-67,9

#### Medialiiketoiminta

Hämeen Sanomat Oy:n täysin omistettuja tytäryhtiöitä olivat 31.12.2019 jakeluliiketoimintaa harjoittavat Ilves Jakelu Oy, Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy. Hämeen Sanomat Oy verkkokauppaliiiketoimintaa harjoittanut Efin Online Oy. Hämeen Sanomat Oy myi syyskuussa 20 %:n osuutensa omistamistaan Hämeen Lehtipaino Oy:n osakkeista Keskisuomalainen Oyj:lle.

Hämeen Sanomat -al konsernin kustannustoimintaan kuuluvat 7-päiväinen maakuntalehti Hämeen Sanomat ja kaksi kertaa viikossa ilmestyvä kaupunkilehti Hämeenlinnan Kaupunki uutiset, 7-päiväinen Forssan Lehti sekä kerran viikossa ilmestyvä Seutu-Sanomats.

Hämeen Sanomat Oy:n johtoryhmä ja hallitus tekevät liiketoimintaan liittyvät operatiiviset linjaukset ja päätökset sekä valmistelevat liiketoimintayksikön strategian Aina Group Oyj:n hallitukselle.



Vuoden 2019 mediamyynti laski edellisestä vuodesta noin 6 % ja tilausmyynti 2 %. Tulos parani edellisvuodesta. Molempien digitaalisten versioiden lukijamäärät jatkoivat kasvuaan.

Aina Group Oyj on saanut konserniavustusta Hämeen Sanomat Oy:ltä 0,3 milj. euroa.

	2019	2018	2017
Liikevaihto	19,8	20,2	20,8
Käyttökate	1,5	1,2	1,3
Liiketulos	1,1	0,4	0,3

Hämeen Sanomien ja Forssan Lehden levikit olivat hieman laskussa, mutta yleisestä valtakunnallista levikinkehitystä myönteisemmät. Molempien lehtien digitaalisten versioiden lukijamäärät jatkoivat kasvuaan.

## INVESTOINNIT

Konsernitilinpäätöksen mukaiset kokonaisinvestoinnit vuonna 2019 olivat 0,1 milj. euroa (edellisenä vuonna 0,6 milj. euroa). Investoinnit kohdistuivat mediaaliiketoiminnassa kiinteistön muutostöihin, kalustoon ja ohjelmistoihin.

## HENKILÖSTÖ

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 446 henkeä ja kokoaikaiseksi muutettuna 206 henkeä (edellisenä vuonna 266).

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2019	2018	2017
Keskimääräinen lukumäärä	446	556	580
Kokoaikaiseksi muutettuna	206	261	283
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. €	8,7	11,7	12,3

## HALLINTO JA JOHTO

Aina Group Oyj:n hallituksen valitsee yhtiökokous. Hallitukseen voi kuulua 5–7 jäsentä ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiökokouksessa 16.5.2019 valittiin hallituksen jäseniksi Panu Ala-Nikkola (puheenjohtaja), Matti Puotila (varapuheenjohtaja), Tomi Kaismo, Merja Sohlberg ja Matti Vikkula.

Aina Group Oyj:n toimitusjohtajana toimii Pauli Uusi-Kilponen.

Hämeen Sanomat Oy:n hallitukseen kuuluivat Matti Puotila (puheenjohtaja), Ilkka Ruohola, Johanna Talikainen sekä Pauli Uusi-Kilponen.

Hämeen Sanomat Oy:n johtoryhmään kuuluvat päätoimittaja-toimitusjohtaja Mikko Soini (puheenjohtaja), myyntijohtaja Mika Sutinen (tilaus- ja mediamyynti, messut ja tapahtumat), laskentapäällikkö Elina Koskinen sekä Ilves Jakelu Oy:n toimitusjohtaja Pertti Leppänen.

Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin Tilintarkastusyhteisö KPMG, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Jorma Nurkkala.

## YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2019	2018
A-osakkeet (1 ääni/osake)	53.843	53.843
K-osakkeet (20 ääntä/osake)	5.068	5.068

Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. K-osake voidaan muuntaa A-osakkeeksi osakkeenomistajan vaatimuksesta hallituksen päätöksellä. Osakkeista oli 31.12.2019 mennessä siirretty 96,5 % arvosuusjärjestelmään. Konsernin emoyhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä ei ole hallussaan tai panttina emoyhtiön omia osakkeita.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

### Strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit

Yritykset etsivät uusia markkinointikanavia perinteisen mainonnan rinnalle. Tämä alentaa lehtimainonnan volyymia ja kiristää kilpailua sekä voi vaikuttaa hintatasoon alentavasti.

Sanomalehtien levikkikehitys ja kilpailutilanteen olennainen muutos voivat myös aiheuttaa strategisia ja operatiivisia riskejä. Yritysjärjestelyt ja muutokset yhteistyöyhteyksissä voivat niinkään kasvattaa strategisia riskejä.

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa media-alan liikevaihdon ja erityisesti mediamainonnan ennustettavuuteen liittyy merkittäviä epävarmuustekijöitä. Lisäksi sanomalehtien levikkikehitys ja kilpailutilanteen olennainen muutos voivat aiheuttaa strategisia ja operatiivisia riskejä.

### Vahinkoriskit

Konsernin toiminta on olennaisilta osin pyritty kattamaan vakuutuksin onnettomuuksista aiheutuvien vahinkojen sekä toimintaan liittyvien oikeudenkäyntien ja kanteiden varalta.

### Rahoitusriskit

Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Myyntisaamisten luottoriskit ovat verrattain vähäisiä johtuen asiakaskunnan laajuudesta, eikä Hämeen Sanomat -alakonsernilla ole suuria riskikeskittymiä.

## VASTUULLISUUS

Aina Group -konserni pyrkii toimimaan ympäristön kannalta kestäväällä tavalla ja noudattamaan energia- ja materiaalikulutuksessa säästäväisyyttä. Jätteiden käsittelyssä otetaan huomioon paikkakuntaakohtaiset säädökset ja suositukset. Yhtiössä pyritään noudattamaan kaikilla tasoilla hyvää hallintotapaa.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEEN

Aina Group Oyj:n hallitus on päättänyt esittää vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhteistilille kirjattujen Aina Group Oyj:n osakkeiden (ent. Hämeen Puhelin Oy:n paperiset osakekirjat) oikeudet menetetään, mikäli osakkeenomistaja ei vaadi osakkeen kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ennen asiaa koskevaa yhtiökokouksen päätöstä.

## VUODEN 2020 NÄKYMÄT

Perinteisen mediamarkkinoinnin laskun arvioidaan jatkuvan. Jakelutoiminnan, messu- sekä muiden tapahtumien liikevaihdon odotetaan kehittyvän myönteisesti. Medialiiketoiminnan liikevaihdon ja kannattavuuden arvioidaan pysyvän viime vuoden tasolla.

## HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Aina Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 12.328.928,10 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta jaetaan osinkona 22,00 euroa/osake eli yhteensä 1.296.042,00 euroa ja että muut jakokelpoiset varat 11.032.886,10 euroa jätetään omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon.

# KONSERNIN TASE

KONSERNITASE (eur)	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	255 062,19	359 539,65
Konserniliikearvot	2.1.	160 127,58	197 191,57
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	872 035,22	1 147 115,60
Sijoitukset	2.3.	<u>983 703,58</u>	<u>1 203 448,08</u>
		2 270 928,57	2 907 294,90
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	2.4.	80 000,00	
Laskennalliset verosaamiset	2.5.	31 155,60	36 278,40
Lyhytaikaiset saamiset	2.6.	1 522 974,60	1 872 107,53
Rahat ja pankkisaamiset		<u>8 098 156,90</u>	<u>18 930 491,40</u>
		9 732 287,10	20 838 877,33
		<u>12 003 215,67</u>	<u>23 746 172,23</u>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2.7.	1 178 220,00	11 782 200,00
Ylikurssirahasto		2 775 721,46	2 775 721,46
Muut rahastot		137 798,81	137 798,81
Edellisten tilikausien voitto/tappio		2 276 440,16	-7 597 230,25
Tilikauden voitto/tappio		<u>527 748,47</u>	<u>12 069 075,62</u>
		6 895 928,90	19 167 565,64
<b>Pakolliset varaukset</b>			
	2.8.	155 778,00	243 476,40
<b>Vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.10.	<u>4 951 508,77</u>	<u>4 335 130,19</u>
		4 951 508,77	4 335 130,19
		<u>12 003 215,67</u>	<u>23 746 172,23</u>

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

KONSERNITULOSLASKELMA (eur)	Liite	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	3.1.	19 829 121,03	33 388 192,99
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2.	575 872,33	14 177 399,90
Materiaalit ja palvelut	3.3.	4 733 162,49	13 774 750,01
Henkilöstökulut	3.4.	10 345 616,72	14 202 511,20
Poistot ja arvonalentumiset	3.5.	443 999,47	1 491 031,87
Liiketoiminnan muut kulut	3.6.	<u>4 172 981,29</u>	<u>6 083 924,97</u>
		19 695 759,97	35 552 218,05
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		709 233,39	12 013 374,84
Osuus osakkuuyhtiöiden tuloksesta		13 888,00	20 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut	3.7.	15 310,88	22 037,58
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		738 432,27	12 055 412,42
Välittömät verot	3.9.	<u>-210 683,80</u>	<u>13 663,20</u>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<u><u>527 748,47</u></u>	<u><u>12 069 075,62</u></u>

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA (1000 eur)

1.1.-31.12.2019

1.1.-31.12.2018

**Liiketoiminnan rahavirta:**

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	738	12 055
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalennukset	444	1 491
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		-13 425
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-14	-20
Rahoitustuotot ja -kulut	-35	-22
Muut oikaisut	-63	15
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 071	95
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	350	-517
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	201	49
Varausten muutos	-88	-269
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 533	-642
Maksetut korot liiketoiminnasta	-2	-4
Saadut korot liiketoiminnasta	16	23
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 548</b>	<b>-623</b>

**Investointien rahavirta:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27	-510
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		16 813
Investoinnit muihin sijoituksiin		-100
Myydyt muut sijoitukset	296	30
Myönnettyt lainat	-80	
Lainasaamisten takaisinmaksut		9
Saadut osingot investoinneista	20	24
Investointien rahavirta	209	16 265

**Rahoituksen rahavirta:**

Lyhytaikaisten lainojen nostot		60
Pitkäaikaisten lainojen nostot		107
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 589	-5 791
Rahoituksen rahavirta	-12 589	-5 624
Rahavarojen muutos	-10 832	10 018
Rahavarat tilikauden alussa	18 930	8 912
Rahavarojen muutos	-10 832	10 018
Rahavarat tilikauden lopussa	8 098	18 930

# EMOYHTIÖN TASE

TASE (eur)	Liite	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.1.		1 936,68
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	11 500,98	12 364,38
Sijoitukset	2.3.	12 033 043,13	12 033 043,13
		<u>12 044 544,11</u>	<u>12 047 344,19</u>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	2.6.	335 021,58	1 056 725,19
Rahat ja pankkisaamiset		4 873 192,36	16 939 340,13
		<u>5 208 213,94</u>	<u>17 996 065,32</u>
		<u>17 252 758,05</u>	<u>30 043 409,51</u>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2.7.	1 178 220,00	11 782 200,00
Ylikurssirahasto		2 775 721,46	2 775 721,46
Muut rahastot		137 798,81	137 798,81
Edellisten tilikausien voitto/tappio		12 269 156,90	12 091 889,05
Tilikauden voitto/tappio		-78 027,61	2 372 673,06
		<u>16 282 869,56</u>	<u>29 160 282,38</u>
<b>Pakolliset varaukset</b>	2.8.	62 000,00	135 864,40
<b>Vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.10.	907 888,49	747 262,73
		<u>907 888,49</u>	<u>747 262,73</u>
		<u>17 252 758,05</u>	<u>30 043 409,51</u>

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

<b>TULOSLASKELMA (eur)</b>	Liite	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	3.1.	412 188,00	514 801,65
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2.	101 298,20	2 515 716,92
Henkilöstökulut	3.4.	431 878,41	546 462,74
Poistot ja arvonalentumiset	3.5.	2 800,08	12 771,33
Liiketoiminnan muut kulut	3.6.	<u>464 585,48</u>	<u>1 054 923,34</u>
		899 263,97	1 614 157,41
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		-385 777,77	1 416 361,16
Rahoitustuotot ja -kulut	3.7.	7 750,16	7 901,90
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		-378 027,61	1 424 263,06
Tilinpäätössiirrot	3.8.	300 000,00	948 410,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<u><u>-78 027,61</u></u>	<u><u>2 372 673,06</u></u>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

## RAHOITUSLASKELMA (1000 eur)

1.1.-31.12.2019

1.1.-31.12.2018

### Liiketoiminnan rahavirta

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-378	1 424
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	3	13
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0	-2 066
Rahoitustuotot ja -kulut	-8	-8
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-383	-636
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	74	5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-49	16
Varausten muutos	-74	-264
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-432	-880
Saadut korot liiketoiminnasta	9	11
Maksetut rahoituserät liiketoiminnasta	-2	-4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-425</b>	<b>-872</b>

### Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-9
Tytäryhtiöosakkeiden myynti		17 666
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>17 657</b>

### Rahoituksen rahavirta

Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 589	-5 791
Saadut ja maksetut konserniavustukset	948	473
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-11 641</b>	<b>-5 318</b>

### Rahavarojen muutos

-12 066      11 467

Rahavarat tilikauden alussa	16 939	5 472
Rahavarojen muutos	-12 066	11 467
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>4 873</b>	<b>16 939</b>



# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aina Group Oyj:n ja Aina Group Oyj -konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Aina Group -konsernin emoyhtiö on Aina Group Oyj, kotipaikka Hämeenlinna.

AinaCom -al konsernitilinpäätös on jätetty laatimatta KPL 6:1.4 §:n nojalla. Siihen kuuluvien yritysten tilinpäätökset on yhdistelty Aina Group -konsernitilinpäätökseen, jonka jäljennökset ovat saatavissa Aina Group -konsernin pääkonttorista, Vanajantie 7, Hämeenlinna.

Aina Group Oyj on konsernin emoyhtiö, johon kuuluu  
AinaCom Oy (30.11.2018 saakka)  
AinaPay Oy (30.11.2018 saakka)  
Hämeen Sanomat Oy  
Ilves Jakelu Oy  
Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy  
Efin Online Oy

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavanoman pääoman ero on esitetty liikearvona.

### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet konsernitilinpäätöksessä

Konsernitilinpäätöksessä konsernin sisäiset liiketapahtumat ja voitonjako sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

### Pysyvien vastaavien arvostus ja poistot

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintahintaan. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella kunkin vuoden nettoinvestointien määrästä.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

- Muut pitkävaikutteiset menot 5 v
- Aineettomat oikeudet 3-5 v
- Rakennukset 40 v
- Tuotantokoneet:
  - Telelaitteet, telepäätelaitteet 2-5 v
  - Koneet ja kalusto 5 v

Konserniaktiivan poistoajat

Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy:n ja Jakelukulma Oy:n konserniaktiivan poistoaikana on käytetty 10 vuotta. Poistoaikaa määriteltäessä on huomioitu ostetun yhtiön organisaation osaamiseen liittyvät arvot sekä pitkäaikaiset ja vakiintuneet asiakassuhteet.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

Usealle vuodelle jaksottuvat kulut jaetaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin saamisiin.

### Tilinpäätössiirtojen kertymä

Kertynyt poistoero on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana tapahtunut muutos on jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

### Eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöiden lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöissä.

Hämeen Sanomat Oy:n vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty osittain eläkeyhtiöissä ja osittain yhtiön toimesta ja niiden vuosikustannukset on tilinpäätöksessä käsitelty kuluina. Lisäeläke-eduista aiheutuva laskennallinen vakuutuksella kattamaton eläkevastuun määrä on käsitelty pakollisena varauksena. Eläkevastuun muutos on kirjattu henkilöstökuluihin ja pakollisen varauksen muutokseksi.

### Kehittämismenot

Kehitysprojektien menot ovat aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksuissa siihen saakka, kunnes projekti on valmistunut, lopetettu tai muutoin saatettu loppuun. Useampana vuonna tuloa kerryttävät hyödykkeet aktivoidaan aineettomien oikeuksien ryhmään ja poistetaan 3-5 vuoden aikana. Kuluksi kirjataan ne, joiden ei katsota tuottavan tuloa useampana vuonna.

### Laskennalliset verot

Erillisyhtiö ei kirjaa laskennallisia veroja. Konsernilla on vahvistettuja tappioita yhteensä 177,0 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Erittely pysyvistä vastaavista on laadittu siten, että tilikauden lisäyksiä on erikseen tilikauden hankinnat sekä vähennyksiä tilikauden myynnit.

### 2.1. Pysyvät vastaavat

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>KONSERNI 2019</b>	<b>KONSERNI 2018</b>	<b>Emoyhtiö 2019</b>	<b>Emoyhtiö 2018</b>
<b>Kehitysmenot</b>				
Hankintameno tilikauden alussa		81 104,50		
+ konsernirakenteen muutos		-81 104,50		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
Kertyneet poistot, edelliset vuodet		34 453,17		
Konsernirakenteen muutos		-34 453,17		
Kertyneet poistot 31.12.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	1 097 963,79	10 349 385,71		
- konsernirakenteen muutos		-9 250 471,92		
+ lisäys	52 000,00	3 500,00		
- vähennys		-4 450,00		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 149 963,79</b>	<b>1 097 963,79</b>		
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	1 047 097,98	9 137 767,03		
Konsernirakenteen muutos		-8 144 086,16		
Vähennysten kertyneet poistot		-4 450,00		
Tilikauden poisto	42 575,27	57 867,11		
Kertyneet poistot 31.12.	<b>1 089 673,25</b>	<b>1 047 097,98</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>60 290,54</b>	<b>50 865,81</b>		
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	2 526 383,26	2 526 383,26		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 526 383,26</b>	<b>2 526 383,26</b>		
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	2 526 383,26	2 168 591,06		
Tilikauden poisto	0,00	357 792,20		
Kertyneet poistot 31.12.	<b>2 526 383,26</b>	<b>2 526 383,26</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	1 202 182,93	3 674 802,59	33 891,98	33 891,98
- Konsernirakenteen muutos		-2 506 619,66		
+ lisäys		34 000,00		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 202 182,93</b>	<b>1 202 182,93</b>	<b>33 891,98</b>	<b>33 891,98</b>
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	967 515,96	3 358 086,96	31 955,30	20 335,19
- Konsernirakenteen muutos		-2 497 031,20		
Tilikauden poisto	88 852,41	106 460,20	1 936,68	11 620,11
Kertyneet poistot 31.12.	<b>1 056 368,37</b>	<b>967 515,96</b>	<b>33 891,98</b>	<b>31 955,30</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>145 814,56</b>	<b>234 666,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1 936,68</b>

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>Ennakkomaksut</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	74 006,87	50 720,31		
+ lisäys	48 957,09	23 286,56		
- vähennys	-74 006,87			
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>48 957,09</b>	<b>74 006,87</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>48 957,09</b>	<b>74 006,87</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	4 900 536,85	16 682 396,37	33 891,98	33 891,98
- Konsernirakenteen muutos		-11 757 091,58		
+ lisäys	100 957,09	60 786,56		
- vähennys	-74 006,87	-4 450,00		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>4 927 487,07</b>	<b>4 900 536,85</b>	<b>33 891,98</b>	<b>33 891,98</b>
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	4 540 997,20	14 698 898,22	31 955,30	20 335,19
- Konsernirakenteen muutos		-10 641 117,36		
Vähennysten kertyneet poistot		-4 450,00		
Tilikauden poisto	131 427,68	522 119,51	1 936,68	11 620,11
Kertyneet poistot 31.12.	4 672 424,88	4 540 997,20	33 891,98	31 955,30
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>255 062,19</b>	<b>359 539,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1 936,68</b>
<b>Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	2 228 872,86	16 736 547,31		
- konsernirakenteen muutos		-14 507 674,45		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 228 872,86</b>	<b>2 228 872,86</b>		
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	2 031 681,29	16 502 291,75		
- konsernirakenteen muutos		-14 507 674,45		
Tilikauden poisto	37 063,99	37 063,99		
Kertyneet poistot 31.12.	2 068 745,28	2 031 681,29		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>160 127,58</b>	<b>197 191,57</b>		

## 2.2. Pysyvät vastaavat, aineelliset hyödykkeet

	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>Maa-alueet</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	230 506,19	221 595,47	8 910,72	
+ lisäys		8 910,72		8 910,72
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>230 506,19</b>	<b>230 506,19</b>	<b>8 910,72</b>	<b>8 910,72</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>230 506,19</b>	<b>230 506,19</b>	<b>8 910,72</b>	<b>8 910,72</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	5 559 463,70	5 466 595,37		
+ lisäys		92 868,33		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5 559 463,70</b>	<b>5 559 463,70</b>		
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	4 888 269,19	4 693 541,00		
Tilikauden poisto	211 715,01	194 728,19		
Kertyneet poistot 31.12.	5 099 984,20	4 888 269,19		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>459 479,50</b>	<b>671 194,51</b>		
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	6 666 075,56	36 653 615,74	434 602,75	434 602,75
+ konsernirakenteen muutos		-30 016 995,83		
+ lisäys	427,42	29 455,65		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>6 666 502,98</b>	<b>6 666 075,56</b>	<b>434 602,75</b>	<b>434 602,75</b>
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	6 420 660,66	35 144 459,15	431 149,09	429 997,87
Konsernirakenteen muutos		-28 823 106,08		
Tilikauden poisto	63 792,79	99 307,59	863,40	1 151,22
Kertyneet poistot 31.12.	6 484 453,45	6 420 660,66	432 012,49	431 149,09
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>182 049,53</b>	<b>245 414,90</b>	<b>2 590,26</b>	<b>3 453,66</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>				
Hankintameno tilikauden alussa	12 456 045,45	42 341 806,58	443 513,47	434 602,75
+ konsernirakenteen muutos		-30 016 995,83		
+ lisäys	427,42	131 234,70		8 910,72
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>12 456 472,87</b>	<b>12 456 045,45</b>	<b>443 513,47</b>	<b>443 513,47</b>
Kertyneet poistot, edelliset vuodet	11 308 929,85	39 838 000,15	431 149,09	429 997,87
Konsernirakenteen muutos		-28 823 106,08		
Tilikauden poisto	275 507,80	294 035,78	863,40	1 151,22
Kertyneet poistot 31.12.	11 584 437,65	11 308 929,85	432 012,49	431 149,09
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>872 035,22</b>	<b>1 147 115,60</b>	<b>11 500,98</b>	<b>12 364,38</b>

2.3. Pysyvät vastaavat, sijoitukset	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>Osakkeet, konserniyritykset</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.			11 686 678,56	27 286 678,56
Vähennykset				-15 600 000,00
kirjanpitoarvo 31.12.			11 686 678,56	11 686 678,56
<b>Osakkeet, osakkuusyrietykset</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	219 744,50	219 744,50		
Vähennykset	-219 744,50			
kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	219 744,50		
<b>Osakkeet ja osuudet, muut</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	983 703,58	907 414,47	346 364,57	346 364,57
Lisäykset		114 616,00		
Vähennykset, konsernirakenteen muutos		-38 326,89		
kirjanpitoarvo 31.12.	983 703,58	983 703,58	346 364,57	346 364,57
<b>Osakket ja osuudet yhteensä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 203 448,08	1 127 158,97	12 033 043,13	27 633 043,13
Lisäykset		114 616,00		
Vähennykset	-219 744,50			-15 600 000,00
Vähennys, konsernirakenteen muutos		-38 326,89		
<b>kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>983 703,58</b>	<b>1 203 448,08</b>	<b>12 033 043,13</b>	<b>12 033 043,13</b>

Aina Group Oyj myi Telia Company AB:lle (publ) ICT-liiketoiminnasta vastanneen AinaCom Oy:n koko osakekannan 2018. Yrityskauppaan kuuluu myös AinaCom Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö AinaPay Oy.

#### Emoyhtiö

Aina Group Oyj Hämeenlinna

#### Tytäryhtiöt

		2019	2018
Hämeen Sanomat Oy	Hämeenlinna	100,00	100,00
Ilves Jakelu Oy	Hämeenlinna	100,00	100,00
Hämeenlinnan Jakelupalvelu Oy	Hämeenlinna	100,00	100,00
Efin Online Oy	Hämeenlinna	100,00	100,00

#### Osakkuusyhtiöt

		2019	2018
Hämeen Lehtipaino Oy	Hämeenlinna	0,00 %	20,00 %
Oma pääoma		0,00	1 618 823,34
Tilikauden tulos		0,00	363 301,86

VAIHTUVAT VASTAAVAT	KONSERNI 2019	KONSERNI 2018	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>2.4. Saamiset, pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset, muut	80 000,00			
<b>Yhteensä</b>	<b>80 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.5. Laskennalliset verosaamiset</b>				
Pakollisista varauksista johtuva	31 155,00	36 278,40		
	<b>31 155,00</b>	<b>36 278,40</b>		
<b>2.6. Saamiset, lyhytaikaiset</b>				
<b>Saamiset konserniyrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset			1 002,79	3 808,64
Muut saamiset			300 000,00	948 410,00
			<b>301 002,79</b>	<b>952 218,64</b>
<b>Saamiset osakkuusyrittäksiltä</b>				
Myyntisaamiset		5 553,09		
<b>Saamiset muilta</b>				
Lainasaamiset				
Myyntisaamiset	1 271 984,19	1 518 776,65	3 952,11	8 241,60
Siirtosaamiset	250 990,41	347 777,79	30 066,68	96 264,95
	<b>1 522 974,60</b>	<b>1 866 554,44</b>	<b>34 018,79</b>	<b>104 506,55</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 522 974,60</b>	<b>1 872 107,53</b>	<b>335 021,58</b>	<b>1 056 725,19</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>				
Tulojaksotukset				
Menoennakoita				
kuluista	156 272,95	113 699,88	24 246,47	2 766,86
Henkilöstökuluista		30 307,64		9 644,40
Muut	94 717,46	203 770,27	5 820,21	83 853,69
	<b>250 990,41</b>	<b>347 777,79</b>	<b>30 066,68</b>	<b>96 264,95</b>
<b>2.7. OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma 1.1.	11 782 200,00	11 782 200,00	11 782 200,00	11 782 200,00
Osakepääoman palautus osakkaille	-10 603 980,00		-10 603 980,00	
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>1 178 220,00</b>	<b>11 782 200,00</b>	<b>1 178 220,00</b>	<b>11 782 200,00</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	2 775 721,46	2 775 721,46	2 775 721,46	2 775 721,46
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>2 775 721,46</b>	<b>2 775 721,46</b>	<b>2 775 721,46</b>	<b>2 775 721,46</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>3 953 941,46</b>	<b>14 557 921,46</b>	<b>3 953 941,46</b>	<b>14 557 921,46</b>

	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>Emoyhtiö</b>	<b>Emoyhtiö</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Muut rahastot 1.1.	<u>137 798,81</u>	<u>137 798,81</u>	<u>137 798,81</u>	<u>137 798,81</u>
<b>Muut rahastot 31.12.</b>	<b>137 798,81</b>	<b>137 798,81</b>	<b>137 798,81</b>	<b>137 798,81</b>
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	-7 597 230,25	-155 007,85	12 091 889,05	19 408 187,78
+/- Edellisen tilikauden voitto/tappio	12 069 075,62	-1 420 014,86	2 372 673,06	-1 294 091,19
- Osingonjako	-2 297 529,00	-6 126 744,00	-2 297 529,00	-6 126 744,00
+ Lunastamattomat vanhentuneet osingot	<u>102 123,79</u>	<u>104 536,46</u>	<u>102 123,79</u>	<u>104 536,46</u>
<b>Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.</b>	<b>2 276 440,16</b>	<b>-7 597 230,25</b>	<b>12 269 156,90</b>	<b>12 091 889,05</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>527 748,47</b>	<b>12 069 075,62</b>	<b>-78 027,61</b>	<b>2 372 673,06</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>2 941 987,44</b>	<b>4 609 644,18</b>	<b>12 328 928,10</b>	<b>14 602 360,92</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 895 928,90</b>	<b>19 167 565,64</b>	<b>16 282 869,56</b>	<b>29 160 282,38</b>
<b>Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti</b>				
A-sarja, kpl			53 843	53 843
K-sarja, kpl			<u>5 068</u>	<u>5 068</u>
A- ja K-sarja kpl yhteensä			58 911	58 911
A-sarjan äänimäärä 1/osake			53 843	53 843
K-sarjan äänimäärä, 20/osake			<u>101 360</u>	<u>101 360</u>
A- ja K-sarja äänimäärät yhteensä			155 203	155 203
<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.</b>				
Edellisten tilikausien voitto/tappio			12 269 156,90	12 091 889,05
Muut rahastot			137 798,81	137 798,81
Tilikauden voitto/tappio			<u>-78 027,61</u>	<u>2 372 673,06</u>
<b>Yhteensä</b>			<b>12 328 928,10</b>	<b>14 602 360,92</b>
<b>2.8. Pakolliset varaukset</b>				
Eläke- ja palkkavastuu	155 778,00	181 392,00	62 000,00	73 780,00
Uudelleenjärjestelyvaraukset	<u>155 778,00</u>	<u>62 084,40</u>	<u>62 000,00</u>	<u>62 084,40</u>
	<b>155 778,00</b>	<b>243 476,40</b>	<b>62 000,00</b>	<b>135 864,40</b>

<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>Emoyhtiö</b>	<b>Emoyhtiö</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>2.9. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
<b>Velat konserniyrityksille</b>				
Ostovelat			<u>504,32</u>	<u>0,00</u>
			504,32	
<b>Velat muille</b>				
Saadut ennakot	1 123 576,00	1 104 906,00		
Ostovelat	699 395,68	560 352,36	16 888,31	42 143,29
Siirtovelat	1 810 054,91	1 583 181,20	54 160,22	64 257,26
Muut velat	<u>1 318 482,18</u>	<u>1 086 690,63</u>	<u>836 335,44</u>	<u>640 783,64</u>
	4 951 508,77	4 335 130,19	907 383,97	747 184,19
<b>Yhteensä</b>	<b>4 951 508,77</b>	<b>4 335 130,19</b>	<b>907 888,29</b>	<b>747 184,19</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>				
Palkkavelat sosiaalikuluihin	1 528 935,80	1 517 941,34	52 575,10	55 936,69
Verovelat	205 561,00			
Muut kulujaksotukset	<u>75 558,11</u>	<u>65 239,86</u>	<u>1 585,12</u>	<u>8 320,57</u>
	1 810 054,91	1 583 181,20	54 160,22	64 257,26



## Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni 2019	Konserni 2018	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018
<b>3.1. Myyntituotot ja liikevaihto</b>				
Tietoliikenne		13 232 844,74		
Mediaaliiketoiminta	19 829 121,03	20 155 348,25		
Muut			412 188,00	514 801,65
<b>Yhteensä</b>	<b>19 829 121,03</b>	<b>33 388 192,99</b>	<b>412 188,00</b>	<b>514 801,65</b>
<b>3.2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Vuokratuotot	335 807,23	467 313,97	31 064,57	409 935,52
Tytäryhtiön osakkeiden myyntivoitot		13 458 966,84		2 099 941,40
Muut	240 065,10	251 119,09	70 233,63	5 840,00
<b>Yhteensä</b>	<b>575 872,33</b>	<b>14 177 399,90</b>	<b>101 298,20</b>	<b>2 515 716,92</b>
<b>3.3. Materiaalit ja palvelut</b>				
Ostot tilikauden aikana	325 516,47	653 330,89		
Ulkopuoliset palvelut	4 407 665,02	13 121 419,12		
<b>Yhteensä</b>	<b>4 733 181,49</b>	<b>13 774 750,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3.4. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	8 704 450,26	11 729 511,57	392 618,39	480 074,55
Eläkekulut	1 387 112,02	2 114 793,33	34 820,42	49 019,08
Muut henkilösivukulut	254 054,44	358 206,30	4 439,12	17 369,11
<b>Yhteensä</b>	<b>10 345 616,72</b>	<b>14 202 511,20</b>	<b>431 877,93</b>	<b>546 462,74</b>
Toimitusjohtajien palkat	338 946,87	571 761,45		
Hallituksen palkkiot	168 600,00	308 000,00	100 950,00	139 000,00
Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä keskimäärin				
kokoaikaisiksi muutettuja	206	261	6	5
josta jakajia	100	100		
<b>3.5. Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Poistot aineettomista hyödykkeistä	131 427,68	889 057,94	1 936,68	11 620,11
Konserniliiketoimintojen poistot	37 063,99	37 063,99		
Poistot aineellisista hyödykkeistä	275 507,80	564 909,94	863,40	1 151,22
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>443 999,47</b>	<b>1 491 031,87</b>	<b>2 800,08</b>	<b>12 771,33</b>
<b>3.6. Tilintarkastusmenot</b>				
Varsinainen tarkastus	13 767,14	17 193,00	4 325,14	4 407,00
Todistukset ja lausunnot		2 075,16		
<b>Yhteensä</b>	<b>13 767,14</b>	<b>19 268,16</b>	<b>4 325,14</b>	<b>4 407,00</b>

<b>3.7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>	<b>Emoyhtiö</b>	<b>Emoyhtiö</b>
<b>Osinkotuotot</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Muilta	272,00	4 064,00		
<b>Yhteensä</b>	<b>272,00</b>	<b>4 064,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Konserniyhtiöiltä				
Muilta	17 044,49	23 574,25	9 615,81	11 477,52
<b>Yhteensä</b>	<b>17 044,49</b>	<b>23 574,25</b>	<b>9 615,81</b>	<b>11 477,52</b>
<b>Korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>17 316,49</b>	<b>27 638,25</b>	<b>9 615,81</b>	<b>11 477,52</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Muille	-2 005,61	-5 600,67	-1 865,65	-3 575,62
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 005,61</b>	<b>-5 600,67</b>	<b>-1 865,65</b>	<b>-3 575,62</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-2 005,61</b>	<b>-5 600,67</b>	<b>-1 865,65</b>	<b>-3 575,62</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>15 310,88</b>	<b>22 037,58</b>	<b>7 750,16</b>	<b>7 901,90</b>

<b>3.8. Tilinpäätössiirrot</b>				
Konserniavustukset, saadut			300 000,00	948 410,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300 000,00</b>	<b>948 410,00</b>

<b>3.9. Erittely tilikauden veroista</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	205 561,00			
Laskennallisten verojen muutos	5 122,00	13 663,20		
<b>Yhteensä</b>	<b>210 683,00</b>	<b>13 663,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### MUUT LIITETIEDOT

##### Vastuut ja vakuudet

##### Muut vastuut

##### Leasingsopimukset

Alkaneella tilikaudella maksettavat	19 562,14	33 554,40		2 596,56
Myöhemmin maksettavat	20 509,64	50 074,67		
<b>Yhteensä</b>	<b>40 071,78</b>	<b>83 629,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2 596,56</b>

##### Vuokravastuut toimitiloista

Alkaneella tilikaudella maksettavat	32 755,92	154 365,46		128 920,66
<b>Yhteensä</b>	<b>32 755,92</b>	<b>154 365,46</b>	<b>0,00</b>	<b>128 920,66</b>

<b>Velat ja vastuut yhteensä</b>	<b>72 827,70</b>	<b>237 994,53</b>	<b>0,00</b>	<b>131 517,22</b>
<b>Vastaavat annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Toimitilojen vuokravastuisiin sisältyvät oleellimmat erät.

**Muut omat vastuut, konserni**

Kiinteistökorjauksiin liittyvä arvonlisäveron takaisinmaksuvastuu

10 vuoden tarkistuskausi

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014 - 2015</b>
Kiinteistöinvestointimeno	11 938,76	0,00	33 608,76	0,00
Kiinteistöinvestoinnin alv	2 745,91	0,00	8 066,09	0,00
Vähennetty alv	2 745,91	0,00	8 066,09	0,00
Vuotuinen osuus vähenn.alv:stä	274,59	0,00	806,61	0,00
Jäljellä tarkistuskauteen sis.vuosia	1	2	3	4-5
Palautuksen alainen määrä vähennyksestä 31.12.2019	274,59	0,00	2 419,83	0,00
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Kiinteistöinvestointimeno	0,00	0,00	92 868,33	0,00
Kiinteistöinvestoinnin alv	0,00	0,00	22 288,40	0,00
Vähennetty alv	0,00	0,00	22 288,40	0,00
Vuotuinen osuus vähenn.alv:stä	0,00	0,00	2 228,84	0,00
Jäljellä tarkistuskauteen sis.vuosia	6	7	8	9
Palautuksen alainen määrä vähennyksestä 31.12.2019	0,00	0,00	17 830,72	0,00
				<b>20 525,14</b>
<b>Tarkistusvastuu 31.12.2019</b>				<b>32 896,25</b>
Tarkistusvastuu 31.12.2018				<u>32 896,25</u>
Muutos				<b>-12 371,11</b>

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

<b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, % (ROI)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
<b>OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, % (ROE)</b>	$\frac{\text{Tilikauden voitto / tappio}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
<b>GEARING, %</b>	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
<b>TULOS / OSAKE, EUR (EPS)</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$
<b>OMA PÄÄOMA / OSAKE, EUR</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$

## Avainluvut 2017- 2019

	2019	2018	2017
Liikevaihto, t eur	19 829	33 388	36 066
Liiketulos, t eur	709	12 013	-1 509
% liikevaihdosta	3,6	36,0	-4,2
Tulos ennen tp-siirtoja ja veroja, t eur	738	12 055	-1 387
% liikevaihdosta	3,7	36,1	-3,8
Tilikauden tulos, t eur	528	12 069	-1 420
% liikevaihdosta	2,7	36,1	-3,9
Tuotekehitys- ja tutkimusmenot, t eur	0	74	305
% liikevaihdosta	0,0	0,2	0,8
Bruttoinvestoinnit, t eur	101	611	1 015
% liikevaihdosta	0,5	1,8	2,8
Henkilöstö työsuhteessa keskimäärin	446	556	580
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskim.	206	261	283
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	1 204	13 533	408
% liikevaihdosta	6,1	40,5	1,1
Oma pääoma, t eur	6 896	19 168	13 121
Taseen loppusumma, t eur	12 003	23 746	20 951
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,6	71,7	-8,1
Omavaraisuusaste, %	63,4	84,7	66,8
Oman pääoman tuotto, %	4,1	74,7	-9,0
Gearing, %	-117,4	-98,8	-67,9
Tulos/osake, eur	8,96	204,87	-24,10
Liiketoiminnan rahavirta/osake, eur	26,28	-10,59	-17,45
Oma pääoma/osake, eur	117,06	325,36	222,72
Osinko/osake, eur	22,00*	93,00	50,00
Osinko/tulos, %	245,58	45,34	-207,43
Osakkeiden lukumäärä	58 911	58 911	58 911
Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä	58 911	58 911	58 911

\* hallituksen ehdotus

# HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

**AINA GROUP OYJ:N** jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 12.328.928,10 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta jaetaan osinkona 22,00 euroa/osake eli yhteensä 1.296.042,00 euroa ja että muut jakokelpoiset varat 11.032.886,10 euroa jätetään omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hämeenlinnassa 10. maaliskuuta 2020

Panu Ala-Nikkola  
hallituksen puheenjohtaja

Matti Puotila

Tomi Kaismo

Merja Sohlberg

Matti Vikkula

Pauli Uusi-Kilponen  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, 10.3.2020

KPMG Oy Ab

Jorma Nurkkala, KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## AINA GROUP OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aina Group Oyj:n (y-tunnus 0146642-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

#### Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai

olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitetäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 10.3.2020

KPMG OY AB

Jorma Nurkkala  
KHT

# HALLITUS



## PANU ALA-NIKKOLA

Hallituksen puheenjohtaja  
s. 1965  
KTM  
Hallituksen jäsen vuodesta  
2008



## MATTI PUOTILA

Hallituksen  
varapuheenjohtaja  
s. 1945  
Agronomi  
Hallituksen jäsen vuodesta  
2009



## TOMI KAISMO

s. 1975  
Yrittäjä  
Hallituksen jäsen vuodesta  
2018



## MERJA SOHLBERG

s. 1956  
Ekonomi  
Hallituksen jäsen vuodesta  
2017



## MATTI VIKKULA

s. 1960  
KTM  
Hallituksen jäsen vuodesta  
2015



# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

## YHTIÖKOKOUS

**AINA GROUP OYJ:N** varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 20.4.2020 kello 10:00 osoitteessa Parolantie 104, Hämeenlinna. Osallistujien rekisteröinti kello 9:30 alkaen.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on maanantaina 6.4.2020 rekisteröity osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään maanantaina 15.4.2020 klo 10.00.

Ilmoittautuminen voi tapahtua:

- a) kirjeitse osoitteeseen Aina Group Oyj, PL 585, 13111 HÄMEENLINNA,
- b) puhelimitse numeroon 040 868 2212/ Annu Arima; tai
- c) sähköpostilla [annu.arima@aina.fi](mailto:annu.arima@aina.fi)

## HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 22,00 euroa osakkeelta, yhteensä 1.296.042,00 euroa. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä maanantaina 22.4.2020 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on keskiviikko 29.4.2020.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Aina Group Oyj julkaisee osavuosisikatsauksen vuonna 2020 seuraavasti:

Osavuosisikatsaus 1.1. - 30.6.2020 ma 17.8.

Vuosikertomus, osavuosisikatsaukset ja muu tiedotusaineisto on nähtävissä internetsivuilla osoitteessa [www.ainagroup.fi](http://www.ainagroup.fi) osiossa Tiedotus.

Sähköpostilla lähetettäviä tiedotteita voi tilata osoitteesta [annu.arima@aina.fi](mailto:annu.arima@aina.fi).

## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilinumeron muutoksista sekä muista osakkeenomistukseen liittyvistä seikoista.

# YHTEYSTIEDOT

## **AINA GROUP OYJ**

Vanajantie 7, PL 585, 13111 Hämeenlinna  
puhelin 03 61 511  
kotipaikka Hämeenlinna, Y-tunnus 0146642-7  
[www.ainagroup.fi](http://www.ainagroup.fi)

## **HÄMEEN SANOMAT OY**

Vanajantie 7, PL 530, 13111 Hämeenlinna  
puhelin (03) 61 511  
[www.hameensanomat.fi](http://www.hameensanomat.fi)

## **HÄMEENLINNAN KAUPUNKIUTISET**

Vanajantie 7, PL 207, 13111 Hämeenlinna  
puhelin (03) 61 511  
[www.kaupunkiutiset.com](http://www.kaupunkiutiset.com)

## **FORSSAN LEHTI**

Esko Aaltosen katu 2, PL 1000  
30101 Forssa  
puhelin (03) 41 551  
[www.forssanlehti.fi](http://www.forssanlehti.fi)

## **SEUTU-SANOMAT**

Esko Aaltosen katu 2  
30100 Forssa  
puhelin (03) 424 2700  
[www.seutu-sanomat.fi](http://www.seutu-sanomat.fi)

## **ILVES JAKELU OY**

Vanajantie 7, PL 530, 13111 Hämeenlinna  
puhelin (03) 61 511  
[www.hameensanomat.fi](http://www.hameensanomat.fi)

## **HÄMEENLINNAN JAKELUPALVELU OY**

Vanajantie 7, 13110 Hämeenlinna  
Viksbergintie 2, 30300 Forssa  
puhelin (03) 612 5600  
[www.hameensanomat.fi](http://www.hameensanomat.fi)